



Fachtagung

Reorganisation diakonischer Unternehmen der Behinderten- hilfe als Antwort auf veränder- te Rahmenbedingungen

3. bis 4. Februar 2015

Haus der Kirche in Kassel

in Kooperation mit

perspect ●●●

Hephata
Diakonie

VdDD

Verband diakonischer Dienstgeber
in Deutschland



Vorwort

*„Wenn der Wind der Veränderung weht,
bauen die einen Mauern und die anderen Windmühlen“
(chinesisches Sprichwort)*

Reorganisation diakonischer Unternehmen der Behindertenhilfe als Antwort auf veränderte Rahmenbedingungen

Der Druck auf soziale Dienstleister nimmt aktuell in konzeptioneller, finanzieller und personeller Hinsicht zu.

Die Zielsetzung einer personenzentrierten Gestaltung von Unterstützungsangeboten und der individuellen Planung von Teilhabe bedeuten die Abkehr von der in Deutschland historisch eher an der Fürsorge orientierten Betreuungspraxis.

Tempo, Dimension und Nachhaltigkeit notwendiger Reorganisationen müssen in den Organisationen nachvollziehbar kommuniziert, begründet, unternehmensverträglich eingeleitet und umgesetzt werden. Auf die wirtschaftlichen Rahmenbedingungen muss dabei besonders geachtet werden und es sind vielfältige Handlungsoptionen zu prüfen.

Neben diesen inhaltlichen Fragestellungen gilt es, dem Fach- und Führungskräftemangel möglichst nachhaltig entgegen zu treten.

Durch die veränderten Ansprüche der Klienten entstehen neue Anforderungen an Management und Führungskräfte und letztendlich wird sich auch das Aufgabenspektrum aller Dienstnehmer/innen verändern.

Diese Fachtagung hat den Anspruch, diese Fragestellungen zu konkretisieren und erste Antworten zu finden.

Im Fokus steht dabei die Personalentwicklung mit dem Ziel, Mitarbeitende zu Führungskräften entsprechend der individuellen Erfordernisse von Einrichtungen und Diensten weiterzuentwickeln. Neben verschiedenen fachlichen Aspekten können den Arbeits- und Vertragsrichtlinien (AVR) eine herausgehobene Bedeutung beigemessen werden. Es gilt, deren Gestaltungsmöglichkeiten zu erkennen, um die erforderliche Reorganisation der Prozesse auch personalpolitisch umsetzen zu können. Anhand von Theorie und Praxisbeispielen wollen wir Modelle vorstellen und in Workshops die Themen vertiefen. Und nicht zuletzt soll auch die Verantwortung der Leitung für diesen erforderlichen Kulturwandel deutlich gemacht werden.

Zielgruppe

Die Fachtagung richtet sich an Dienste und Einrichtungen im BeB und VdDD (Obere und mittlere Leitungsebene, Personalverantwortliche).

Programm

Dienstag, 3. Februar 2015

Tagesmoderation: Rolf Drescher, BeB, Berlin

ab 12.30 Anreise, Begrüßungsimbiss

13.00 Begrüßung

Uwe Mletzko, Verein für Innere Mission in Bremen,
Bremen

Vorsitzender des BeB

13.10 Einführung

Reorganisation eines Unternehmens – der Impuls des BeB

Harald Thiel, Stephanus-Stiftung, Berlin

13.25 Vortrag

Erfolgsfaktor Reorganisation

Matthias Hirsch, LSP DIGITAL, Hamburg

14.00

Reorganisation als Reaktion auf veränder- te Herausforderungen – finanziell – tarif- lich – fachlich – demographisch

Anne Wippermann, Hephata Hessisches

Diakoniezentrum, Schwalmstadt

mit eingebettetem Vortrag zu

Struktur und Funktionsweise von Arbeits- vertragsrichtlinien der Diakonie

Dr. Norbert Manterfeld, VdDD, Berlin

15.30 Kaffeepause

16.00 **WORKSHOPS – PHASE 1**

1.1 Konzeptionelle Ausrichtung des Unternehmens

Referent/in: Anne Wippermann, Hephata
Diakonie, Schwalmstadt

Moderator/in: Jana Kohlmetz, perspect gmbh,
Marburg

1.2. Nicht alle machen Alles: Umgang mit differenzierten Stellenbeschreibungen in der Praxis

Referent/in: Thilo Bätz, Hephata Diakonie, Schwalmstadt

Moderator/in: Stefan Gerland, Diakonie Hessen, Kassel

1.3 Das Konzept definiert die Prozesse, die Prozesse bestimmen die Aufgaben: die neue Logik der Eingruppierung auf Basis der AVR

Referent/in: Hans-Werner Hinnenthal, Asculpta Unternehmensberatung, Münster

Moderator/in: Dr. Norbert Manterfeld, VdDD, Berlin

1.4 Personalstrategie als Bestandteil der Unternehmensstrategie

Referent/in: Stefanie Brandt, Diakonie Stiftung Salem, Minden

Moderator/in: Martin Fels, Diakonische Stiftung Wittekindshof, Bad Oeynhausen

18.00 Abend zur freien Verfügung

Mittwoch, 4. Februar 2015

Tagesmoderation: Martin Fels, Diakonische Stiftung
Wittekindshof, Bad Oeynhausen

- 8.45 **Andacht**
Uwe Mletzko, Verein für Innere Mission in Bremen,
Bremen
Vorsitzender des BeB
- 9.00 **Vortrag**
**Vom Chaos zur Ordnung –
oder umgekehrt?**
**Personalentwicklung von Fach- und
Führungskräften in Unternehmen der
Sozialwirtschaft unter Bedingungen von
Unsicherheit**
Jana Kohlmetz, perspect gmbh, Marburg und
Jochen Rosenkötter, Forum FBS, Marburg
anmoderiert von Anne Wippermann, Hephata
Diakonie, Schwalmstadt
- 10.45 **Imbiss**
- 11.15 **WORKSHOPS – PHASE 2**
2.1 Talent gefunden – wie nun weiter?
**Retention Management als Element des
Talent Management**
Referent/in: Dr. Mona Mylius, Personalmanage-
ment, Berlin
Moderator/in: Knut Thedens, Evangelisches
Johanneswerk, Bielefeld/Bochum
- 2.2 Praxisanleitung / Mentoring – Das
Urgestein der Personalentwicklung**
Referent/in: Martin Herrlich, Evangelische
Fachschule für Heilerziehungspflege,
Schwäbisch Hall
Moderator/in: Jochen Rosenkötter,
Forum FBS, Marburg

2.3 Entwicklung und Förderung von (Nachwuchs-) Führungskräften – Vorstellung und Diskussion zu Praxisbeispielen

Referent/in: Elke Ruthenkolk, Diakonische Stiftung Wittekindshof, Bad Oeynhausen und Jana Kohlmetz, perspect gmbh, Marburg
Moderator/in: dito

2.4 Fachkräfteentwicklung II – Personalentwicklung für (Basis) Mitarbeitende / Auszubildende / Quereinsteiger – auch im Rahmen von Reorganisationsprozessen

Referent/in: Margret Afting-Ijeh, Das Rauhe Haus, Hamburg und Dorothee Schad, BruderhausDiakonie, Reutlingen
Moderator/in: dito

12.30

Vortrag

Die Verantwortung der Leitung für den Kulturwandel

Prof. Dr. Dierk Starnitzke, Diakonische Stiftung Wittekindshof, Bad Oeynhausen

13.15

Schlusswort und Abreise

Uwe Mletzko, Verein für Innere Mission in Bremen, Bremen

Vorsitzender des BeB

Kosten

Der **Tagungsbeitrag** beläuft sich auf 215 Euro pro Person und setzt sich zusammen aus

Verpflegung

(inkl. Pausengetränken)	50 Euro pro Person
und Tagungsgebühr	165 Euro pro Person

Der Tagungsbeitrag ist nach Erhalt der Rechnung, die zusammen mit der Anmeldebestätigung zugeschickt wird, zu entrichten **bis spätestens 15.01.2015**.

Nach erfolgter Anmeldebestätigung und Rechnungsstellung wird im Fall einer Stornierung der Betrag von 25,00 Euro erhoben. Dazu kommen evtl. anfallende Stornogebühren der Tagungsstätte. **Bei Absagen innerhalb der letzten sieben Tage vor Tagungsbeginn ist der volle Tagungsbeitrag zu entrichten.**

Die Abmeldung hat rechtzeitig schriftlich bei der BeB-Geschäftsstelle zu erfolgen.

Die volle oder teilweise Rückerstattung des Beitrages wegen Nichtteilnahme, nicht eingenommener Mahlzeiten o. ä. ist nicht möglich.

Tagungsstätte

Tagungszentrum
Haus der Kirche
Wilhelmshöher Allee 330
34131 Kassel
Tel. 0561 / 93781580
Fax 0561 / 93781530
info.hausderkirche@gegenbauer.de
www.tagungszentrum-kassel.de

Anreise

Der Tagungsort ist mit der Bahn (über ICE Bhf. Kassel-Wilhelmshöhe) und von dort mit der Straßenbahn Linie 1 (Richtung Wilhelmshöhe) gut zu erreichen (siehe Wegekarte im Programmheft).

Tageszentrum „Haus der Kirche“
Wilhelmshöher Allee 330
34131 Kassel



Anreise mit dem PKW

- 1) Von Dortmund BAB
Abfahrt Kassel Wilhelmshöhe
- 2) Von Hannover oder Frankfurt BAB
Bis Kasseler Kreuz, von da Richtung Dortmund über
Südkreuz Kassel, geradeaus bis Abfahrt Kassel-
Wilhelmshöhe

An der 1. Ampel links auf die Konrad-Adenauer-Straße, die nach ca. 2 KM rechts runter in die Druseltalstraße führt (Mittelstreifen). An der nächsten Ampel links in die Baunsbergstraße, die direkt auf das Haus der Kirche stößt.

Anfahrt mit dem Zug

Bis zum ICE-Bahnhof Kassel-Wilhelmshöhe, ab da mit der Linie 1 bis Wilhelmshöhe „Hessischer Rundfunk“; ca 100 m zurückgehen.

Alternativ – (ca 10 min. Fußweg)

Vom Bahnhof Wilhelmshöhe die Wilhelmshöher Allee in Richtung „Herkules“ laufen.

Unterbringung

In den nachfolgenden Hotels (in der Nähe der Tagungsstätte) sind Zimmerkontingente unter dem Stichwort „BeB-AVR“ reserviert

Hotel Schweizer Hof

Wilhelmshöher Allee 288, 34131 Kassel

Tel.: 0561 / 93690,

E-Mail: info@hotel-schweizerhof-kassel.de

EZ mit Frühstück 80,00 Euro (bis 9.12.2014 abrufbar)

Schlosshotel Kassel-Wilhelmshöhe Betriebs GmbH

Schlosspark 8, 34131 Kassel

Tel.: 0561 / 30880,

E-Mail: info@schlosshotel-kassel.de

EZ mit Frühstück 110,00 Euro (bis 15.12.2014 abrufbar)

Pentahotel Kassel (Bhf Wilhelmshöhe)

Berta-von-Suttner-Str. 15, 34131 Kassel

Tel.: 069 / 2566 99 300,

E-Mail: reservations.kassel@pentahotels.com

EZ mit Frühstück 99,00 Euro (bis 2.1.2015 abrufbar)

Anmeldung (zur Fachtagung):

bis spätestens 1.12.2014

auf beiliegendem Formular an die Geschäftsstelle des BeB, Invalidenstr. 29, 10115 Berlin.

Anmeldungen werden in der Reihenfolge des Eingangs berücksichtigt. Die Anmeldung ist verbindlich und wird schriftlich bestätigt. Die Workshops sind hinsichtlich der Teilnehmer/innen-Kapazität begrenzt; der Veranstalter behält sich Umbuchungen vor.

Mit der Anmeldung erkennen Sie unsere Geschäftsbedingungen an.

Tagungsleitung

Rolf Drescher, BeB, Berlin

Organisation

Rolf Drescher, Bettina Senger
BeB-Geschäftsstelle
Invalidenstr. 29, 10115 Berlin
Tel.: 030/83 001-270
Fax: 030/83 001-275
E-Mail: info@beb-ev.de
Internet: www.beb-ev.de

Veranstalter

Bundesverband evangelische Behindertenhilfe e.V. (BeB)
Arbeitsbereich: Unternehmensführung und Entwicklung
Themenhüter im BeB-Vorstand: Harald Thiel

in Kooperation mit

www.hephata.de und
www.perspect-gmbh.de und
www.v3d.de

Aktuelle Informationen

Die Tagungsausschreibung steht auch unter www.beb-ev.de, Rubrik „BeB-Veranstaltungen“ zum Download zur Verfügung. Aktuelle Informationen des BeB, vor allem auch Handreichungen und Positionspapiere finden Sie auf der Homepage (www.beb-ev.de) und im [bebnet](#) (jeweils in den Rubriken „Fachthemen“ und „Sozialpolitik“).

Haftung

Der BeB haftet gegenüber den Teilnehmer/innen bei Unfällen, Verlusten oder Beschädigungen ihres Eigentums nicht, es sei denn, der Schaden wurde von den Mitarbeiter/innen des BeB schuldhaft verursacht.



BIS SPÄTESTENS 01.12.2014 ZURÜCKSENDEN!

PER TELEFAX 030 / 83 001 275 oder an

Bundesverband evangelische
Behindertenhilfe e.V. - BeB
z. Hd. Frau Senger
Invalidenstraße 29
10115 Berlin

VERBINDLICHE ANMELDUNG ZUR

Fachtagung

**„Reorganisation diakonischer Unternehmen der Behindertenhilfe
als Antwort auf veränderte Rahmenbedingungen“**

am 03. und 04. Februar 2015 in Kassel

Name, Vorname: _____

Funktion: _____

Adresse (Einrichtung):

Telefon - Nr.: _____ E-Mail: _____

Ich nehme an folgenden Arbeitsgruppen teil (für Überbuchung Alternativ-AG angeben!):

Workshops Phase 1 am 03.02.2015:

- 1.1 Konzeptionelle Ausrichtung des Unternehmens
- 1.2 Nicht alle machen Alles: Umgang ... mit differenzierten Stellenbeschreibungen
- 1.3 Das Konzept definiert die Prozesse, die Prozesse bestimmen die Aufgaben
- 1.4 Personalstrategie als Bestandteil der Unternehmensstrategie -

Workshops Phase 2 am 04.02.2015:

- 2.1 Talent gefunden – wie nun weiter?
- 2.2 „Praxisanleitung / Mentoring – Ein vernachlässigtes Instrument ...
- 2.3 Entwicklung und Förderung von (Nachwuchs-) Führungskräften ...
- 2.4 Fachkräfteentwicklung II ...

alternativ WS-Nr.: _____ alternativ WS-Nr.: _____

(Bitte jeweils nur einen WS ankreuzen)

Mit der Anmeldung werden die Teilnahmebedingungen anerkannt. Bei Rücktritt nach Versendung der Teilnahmebestätigung und Rechnung wird eine Stornogebühr von € 25,00 erhoben zzgl. eventuell anfallender Stornogebühren des Tagungshauses. Bei Absagen innerhalb der letzten sieben Tage vor Veranstaltungsbeginn ist der volle Tagungsbetrag zu entrichten.

Achtung: Sollten Sie eine Übernachtung benötigen, beachten Sie bitte, dass die Hotelbuchung selbst vorgenommen werden muss! Wir haben Kontingente reserviert - siehe im Programm auf Seite 10 „Unterbringung“!

Ort, Datum

Unterschrift