workwell

Zukunft mit Haltung -

Ethik und Future Skills im KI-Zeitalter

Maria Hubert

Gründerin des
workwell future lab

„DIGITAL UND INKLUSIV IN DIE ZUKUNFT!“

BKF 2026 17.-19. Mai 2026
Im H4 Hotel Berlin Alexanderplatz

workwell

Maria Hubert

Dozentin · Speakerin · Consultant

Future Skills **KI-Ethik** **Future Values**

Digitale Transformation

„Zukunft ist eine Entscheidung.“

workwell
future lab

the-workwell.de

Deutsche Gesellschaft für Emotionale Kompetenz e.V.

Vorstandsvorsitzende

htw.
Hochschule für Technik und Wirtschaft Berlin
University of Applied Sciences

Dozentin für innovative Produktentwicklung im AI-Master

Bild: KI-generiert mit Gemini

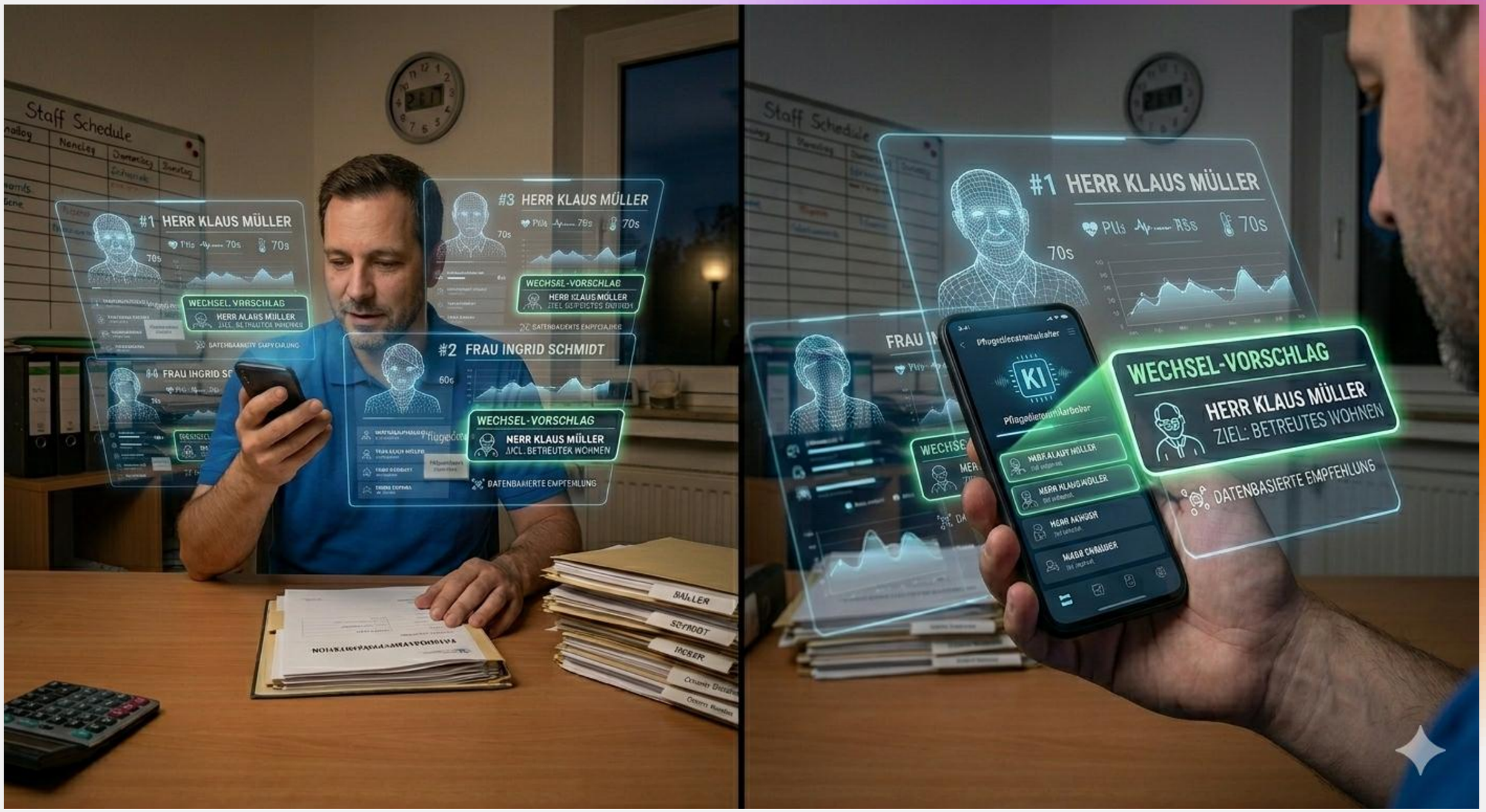


Bild: KI-generiert mit Gemini

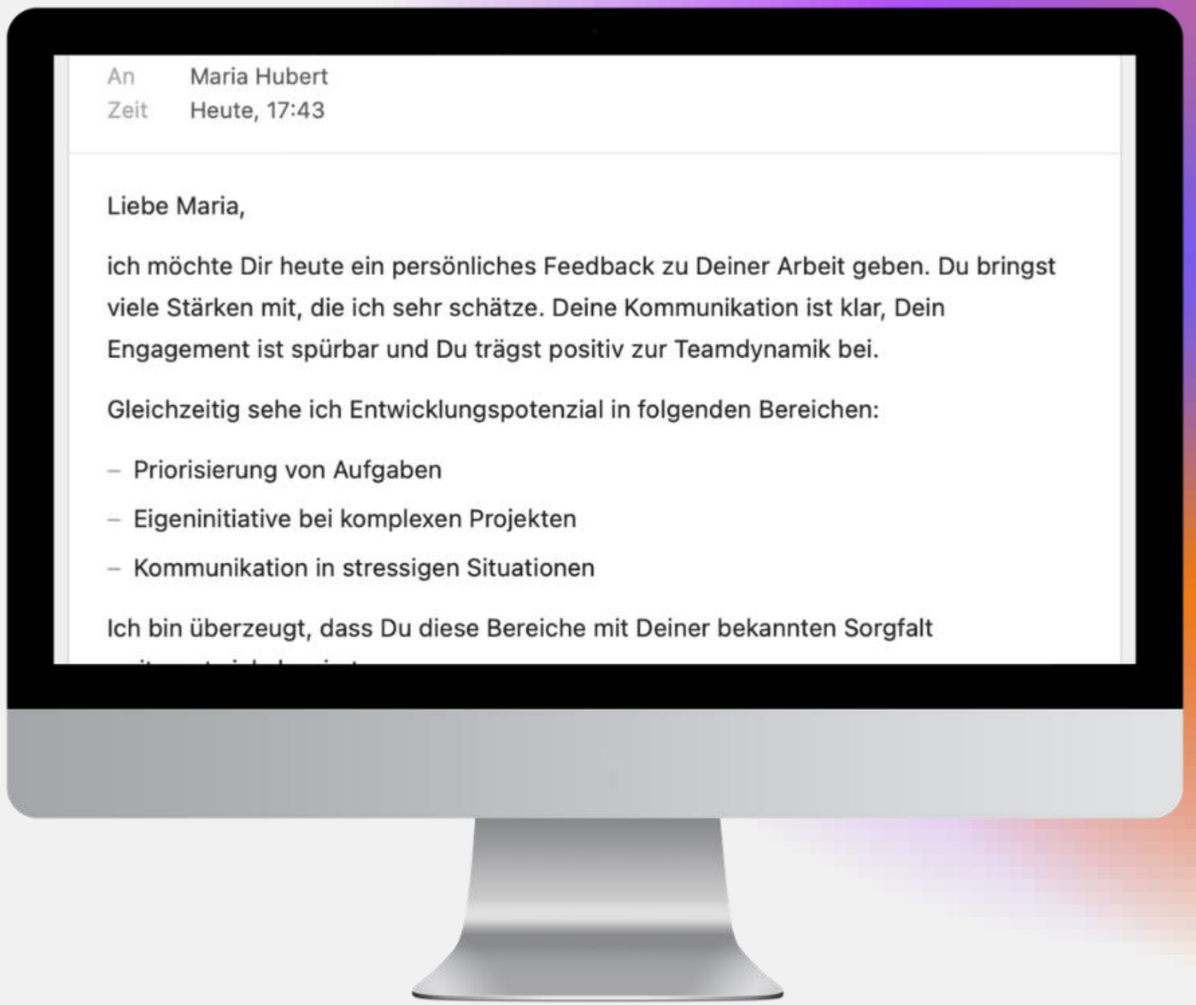


Bild: KI-generiert mit Gemini

Agenda

Zwischen Faszination und Verunsicherung: Leben mit KI

Was KI mit uns macht – im Denken, Fühlen und Handeln

Digitale Ethik

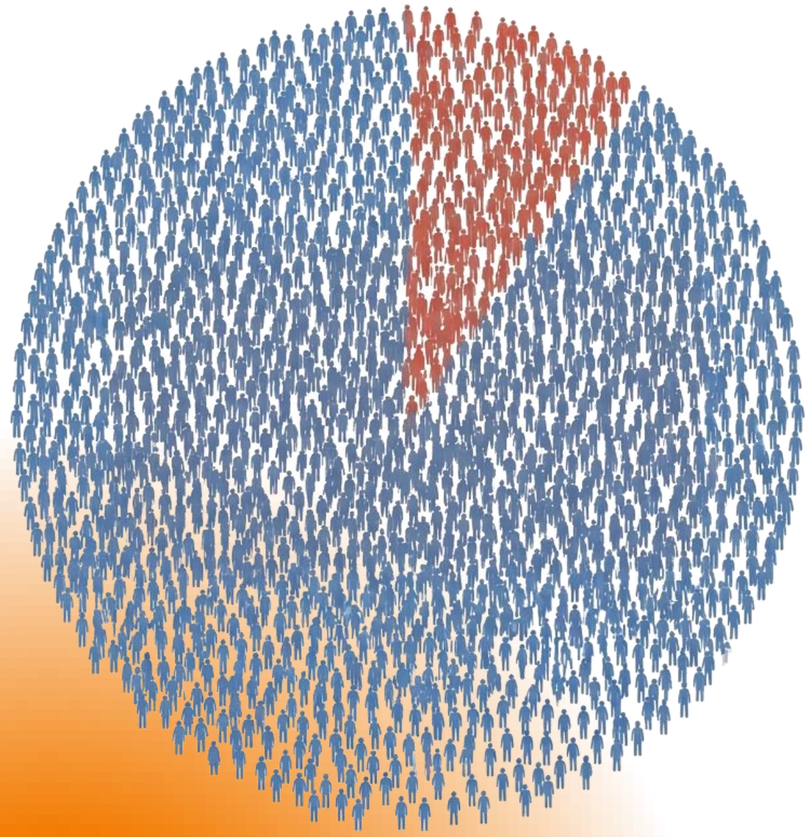
Future Skills für eine starke digitale Zukunft

Was ist Zukunft?

Zwischen Faszination und Verunsicherung: Leben mit KI

workwell

Was sagen die Zahlen?



01

KI im Beruf:
6 von 10 wollen Künstliche Intelligenz nutzen,
4 von 10 lehnen das ab;
800 Mio. ChatGPT-Nutzerwöchentlich

02

Zwei Drittel sehen bei KI zu große Abhängigkeiten von USA und China.

03

Zwei Drittel halten KI für die wichtigste Zukunftstechnologie

---

Bitkom Research 2025 „Künstliche Intelligenz in Deutschland – Perspektiven aus Bevölkerung & Unternehmen"

KI-Kernkompetenz:

Den Menschen imitieren

KOMMUNIZIEREN

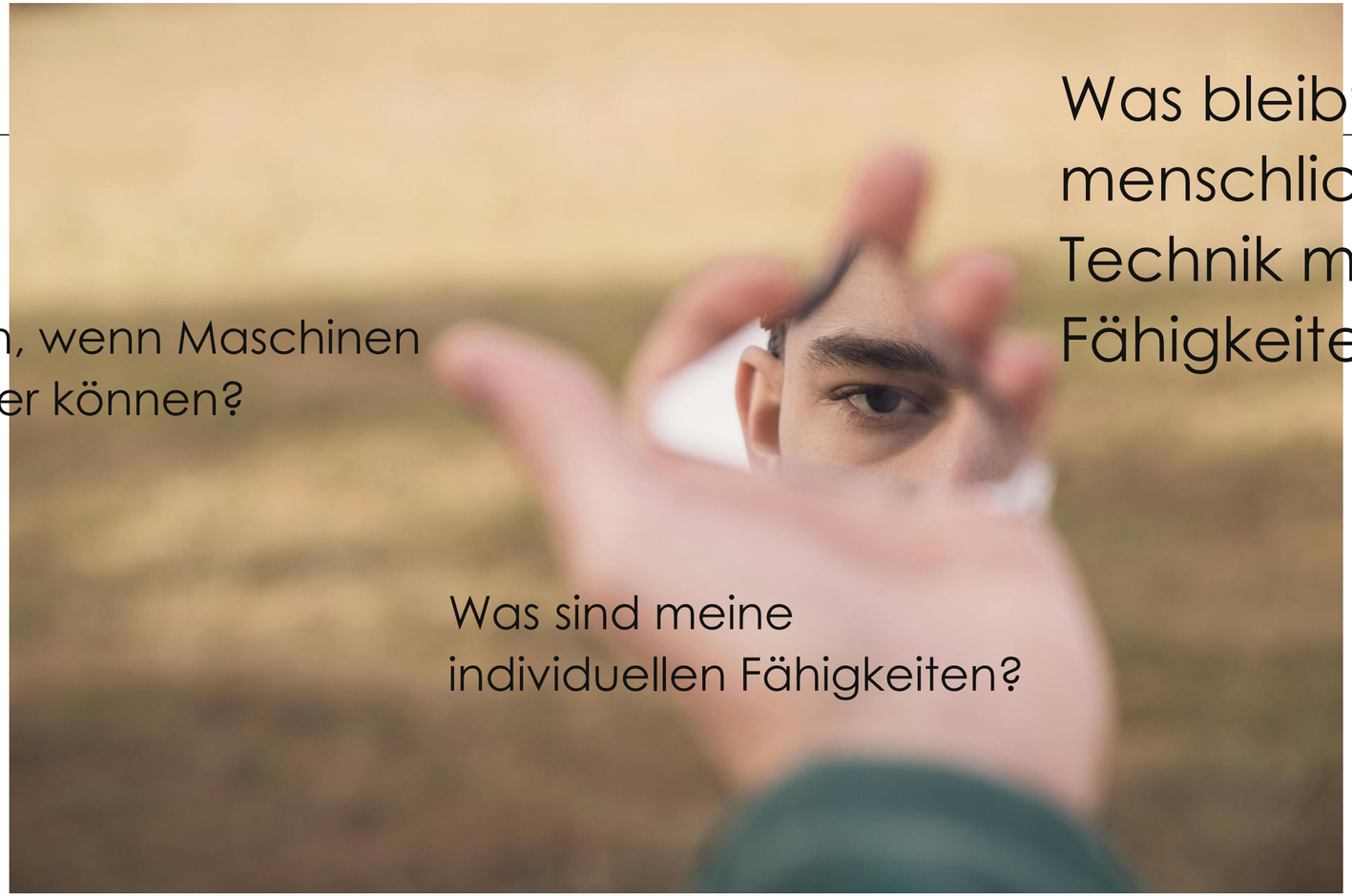
KREIEREN

WISSEN

LERNEN

UNTERSTÜTZEN

Identität in einer KI-Welt



Was bleibt eigentlich menschlich, wenn Technik menschliche Fähigkeiten imitiert?

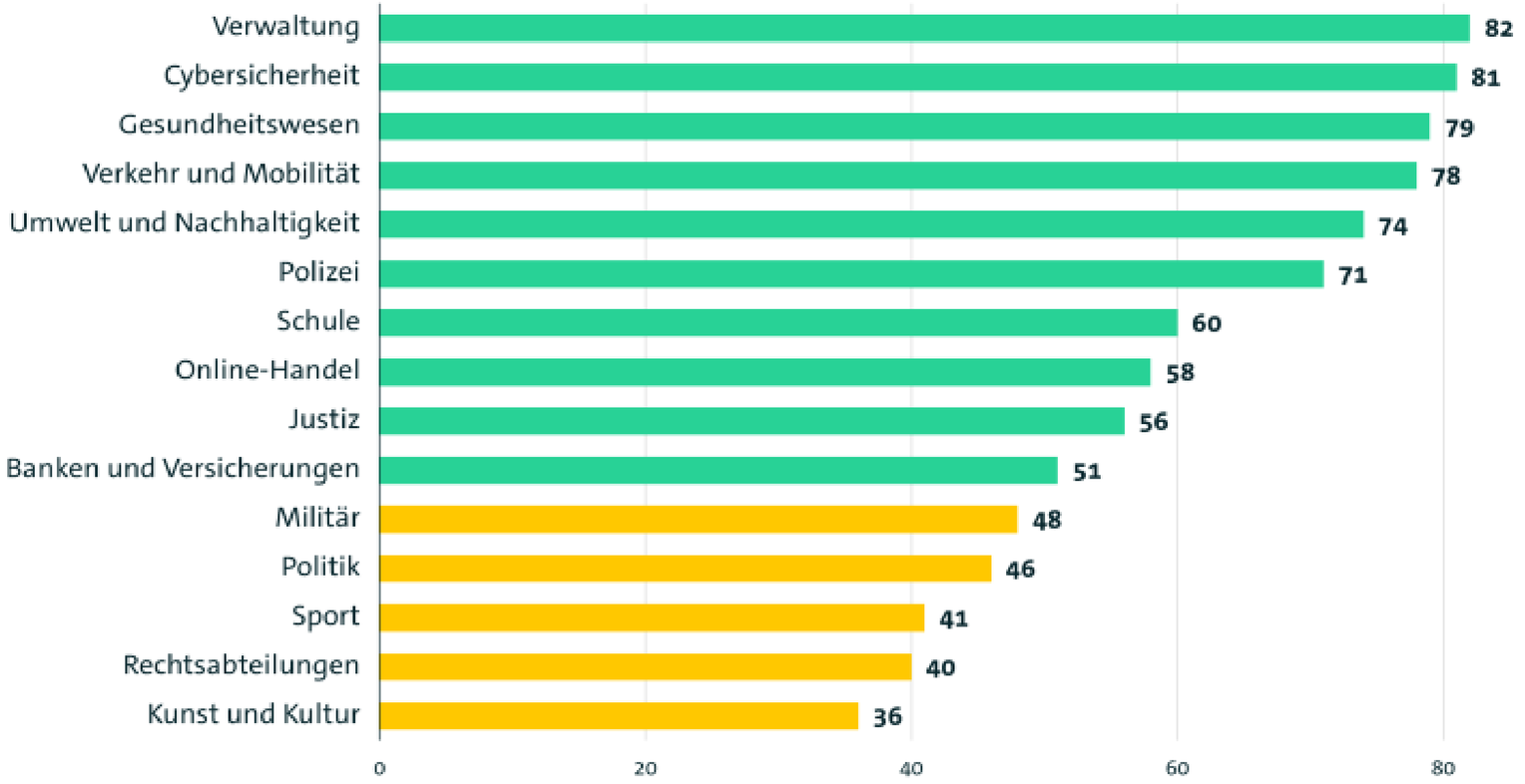
Wer bin ich, wenn Maschinen vieles besser können?

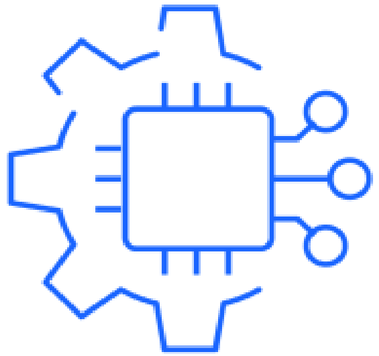
Was sind meine individuellen Fähigkeiten?

Was <u>will</u> ich selbst tun?

Die Menschen wünschen sich einen breiten KI-Einsatz

Würden Sie sich wünschen, dass in diesen Bereichen künftig KI genutzt wird?





in Prozent

Basis: Personen ab 16 Jahren (n=1.005) | Prozentwerte für »Ja, auf jeden Fall« oder »Eher ja« | Quelle: Bitkom Research 2025

bitkom

Was KI mit uns macht – im Denken, Fühlen und Handeln

workwell

KI-Einsatz verändert uns

Fühlen

Frustration
Entlastung
Unsicherheit

Kognition

Wissen auslagern
Probleme anders lösen
KI als “Co-Denker”

Handeln

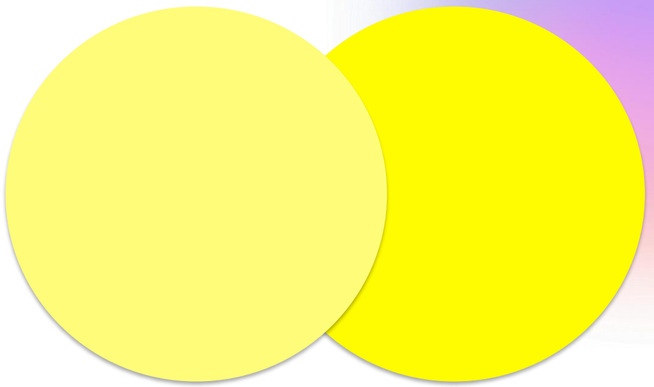
Automatisieren
Beschleunigung
Kommunikation

Gemeinschaft & Verbindlichkeit

KI imitiert den Menschen

- **24/7 verfügbar**
- **keine Reibung**
- **KI-Algorithmus bei Social Media**

Globalisierung/ Digitalisierung vs. lokale Gemeinschaft



55%

der Jugendlichen: manchmal oder immer fehlt Gemeinschaft

DAK 2023

Anstieg von Co-Working-Spaces

Weniger langfristige Beziehungen & Freundschaften

(Allensbach, IfD 2022)

Wegfall traditioneller Gemeinschaftsstrukturen

„Bindungsangst“ & Beziehungsflucht als popkulturelles Thema

Wachstum von Abo-Modellen

Digitale Ethik

workwell

Kernfragen

01

Wie gehen wir verantwortungsvoll mit digitalen Technologien um?

02

Was ist möglich, aber auch ethisch korrekt?

Wer trägt Verantwortung?

03

Wessen Werte bestimmen das System?

Welche Werte berührt KI?

Menschlichkeit& Würde

Teilhabe

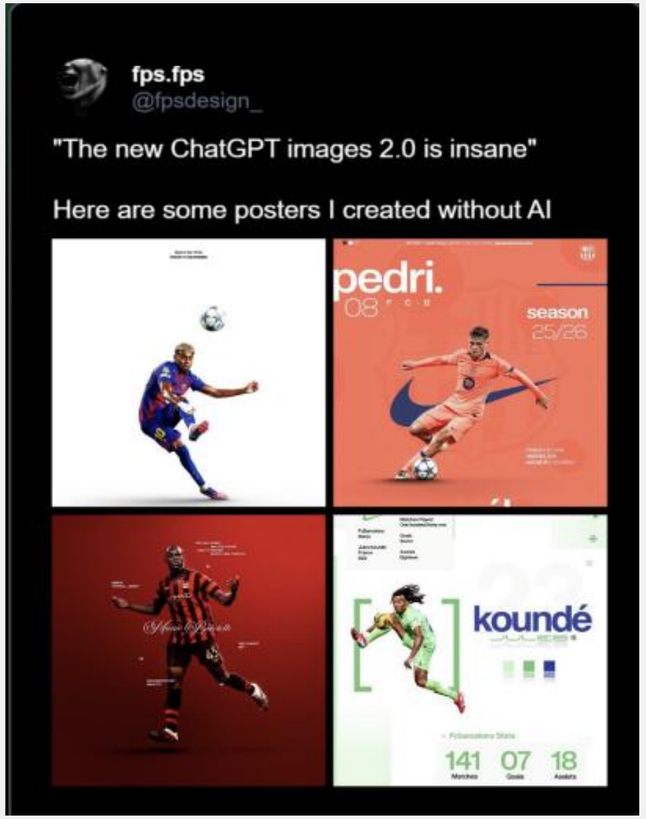
Autonomie

Transparenz & Vertrauen

Menschlichkeit & Würde

Wenn eine Maschine das kann, sollte das nicht eine Maschine machen?

- Lehrkraft wird von Korrekturarbeit entlastet – hat mehr Zeit für echte Beziehung zum Kind



Menschlichkeit & Würde

KI imitiert Menschen, es findet kein Verständnis statt

- Individualität und Kreativität leiden
- unsichtbare Diskriminierung durch Algorithmen - Trainingsdaten spiegeln die Mehrheitsgesellschaft

! Datenlage kennen und ggf. korrigieren

! Das Langsame schützen

! Das Warum nicht vergessen

! Wo brauchen wir unbedingt Menschen trotz Effizienzlogik?

Bild: KI-generiert mit Gemini

Teilhabe

- Übersetzungstools / Leichte Sprache
- Assistive Technologien (z. B. Sprache → Text)
- KI-gestützte Zugänge zu Wissen
- Echtzeit-Untertitel

- Bedürfnisse von Menschen mit seltenen Einschränkungen werden nicht gelernt
- vulnerable Gruppen haben keine Lobby

Bild: KI-generiert mit Gemini

! Inklusion von Anfang an mitdenken
! Datenlage kritisch prüfen
! Tempo anpassen

Autonomie

- Wissen ist nicht mehr nur Expertinnen vorbehalten
- Menschen erledigen Dinge selbst die sie früher delegieren mussten
- Sprache ist kein Hindernis mehr durch Übersetzungstools

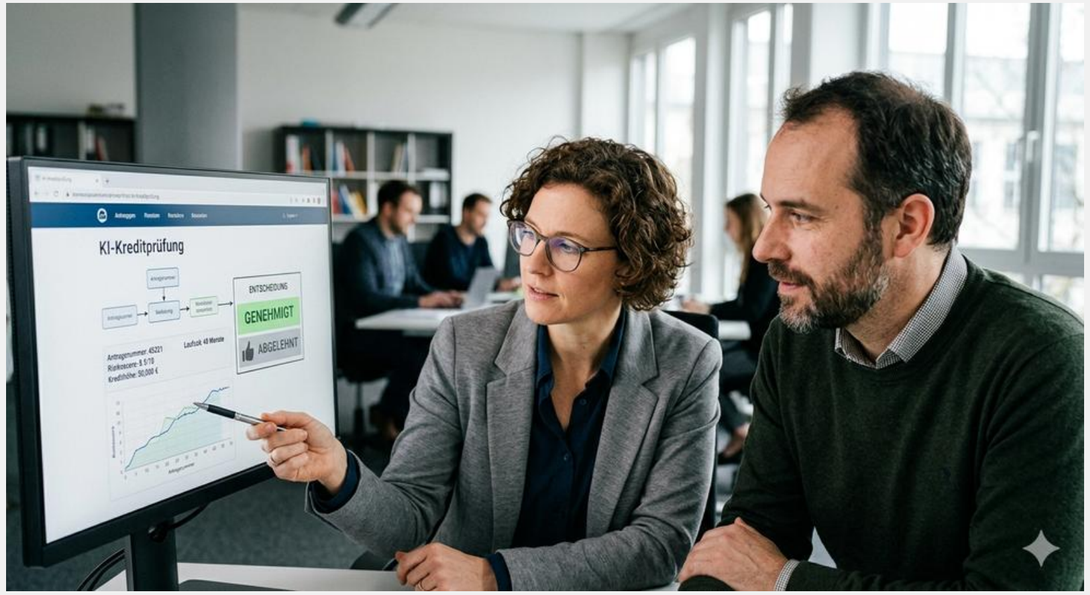


Bild: KI-generiert mit Gemini

! KI darf nicht zur einzigen Option werden

!Das Recht auf Widerspruch ist unverhandelbar

! Fähigkeiten erhalten statt ersetzen

- Abhängigkeit
- KI entscheidet über Anträge
- KI-Nutzung baut Kompetenzen ab

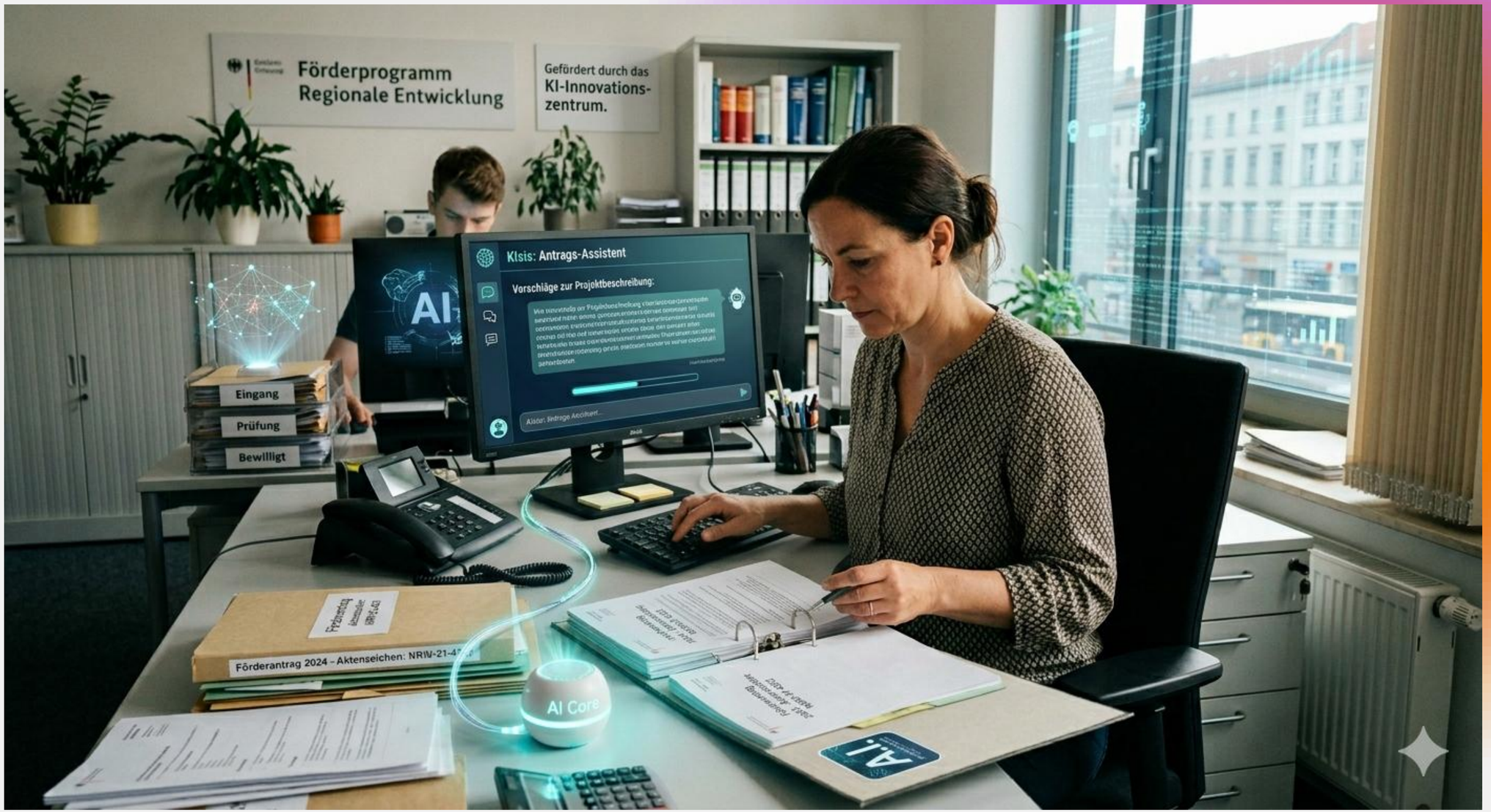


Bild: KI-generiert von gemini

Transparenz / Vertrauen

Black Box-Effekt - Entscheidungen sind nicht nachvollziehbar

Nachvollziehbarkeit des Urhebers/der Urheberin

KI entscheidet konsistent – keine Tagesverfassung, keine Willkür

! Erklärbarkeit ist Pflicht
! Vertrauen braucht menschliche Präsenz
! Offenheit über KI-Einsatz

Future Skills für eine starke digitale Zukunft

“Verlernen wir das Denken?”

Wir outsourcen nicht nur Tasks, wir outsourcen **kognitive Anstrengung**.

Leistung sinkt von

79% auf **42%**

Future Skills

Kritisches Denken
Was WILL ich lernen?
Missionsorientierung

Aufgaben werden schneller erledigt:
Texte, Konzepte, Ideen.

Was sich verändert:

- Geschwindigkeit wird erhöht, aber Tiefe kann nachlassen
- Zielprodukt wird wichtiger als der Entstehungsprozess

Future Skill

Reflexionsfähigkeit
Motivation
Langsames Denken bewusst einsetzen

Was menschlich bleibt

Echte Beziehung und emotionale Präsenz

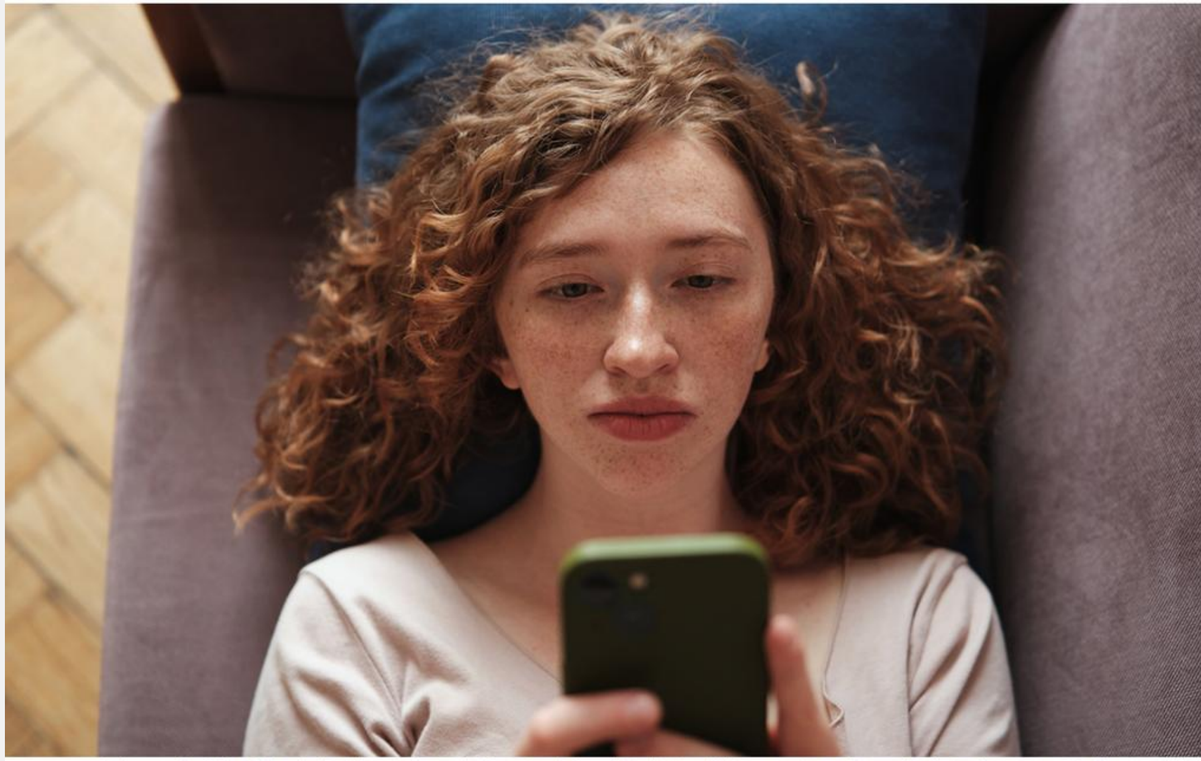
- Empathie, Mitgefühl und intuitive Wahrnehmung
- Ethische Urteile in Graubereichen
- Verantwortung für Entscheidungen tragen
- Kreativität aus innerer Überzeugung
- Vertrauen aufbauen und halten

Kollaboration & Co-Creation mit KI

Welchen Bedarf an Daten gibt es?

Digital vernetzt, aber einsam im Alltag

10.12.2025



Einsamkeit ist für viele Menschen in Deutschland Teil des Alltags, die vulnerabelste Gruppe sind junge Erwachsene (Credits: Gettyimages)

- Mehr als die Hälfte der Deutschen fühlt sich einsam – und das seit Jahren
- Über 80 Prozent der 18- bis 24-Jährigen sind von Einsamkeit betroffen – weit mehr als Ältere
- Digitale Nähe kann echte Kontakte nicht vollständig ersetzen

Wofür nutzen Menschen KI?

Soziales/Persönliches

1. Liebesfragen
2. Stress, Einsamkeit
3. Jobwechsel, Sinnsuche
4. Verhalten in schwierigen Situationen
5. Ziele setzen, sich besser verstehen

Top 5

Recherche/Wissen

1. Programmierung & Debugging
2. Lernen & Studium
3. Allgemeinwissen & Fakten
4. Formulierung von E-Mails
5. Fachliche Recherche (Beruf & Alltag)

Future Skill

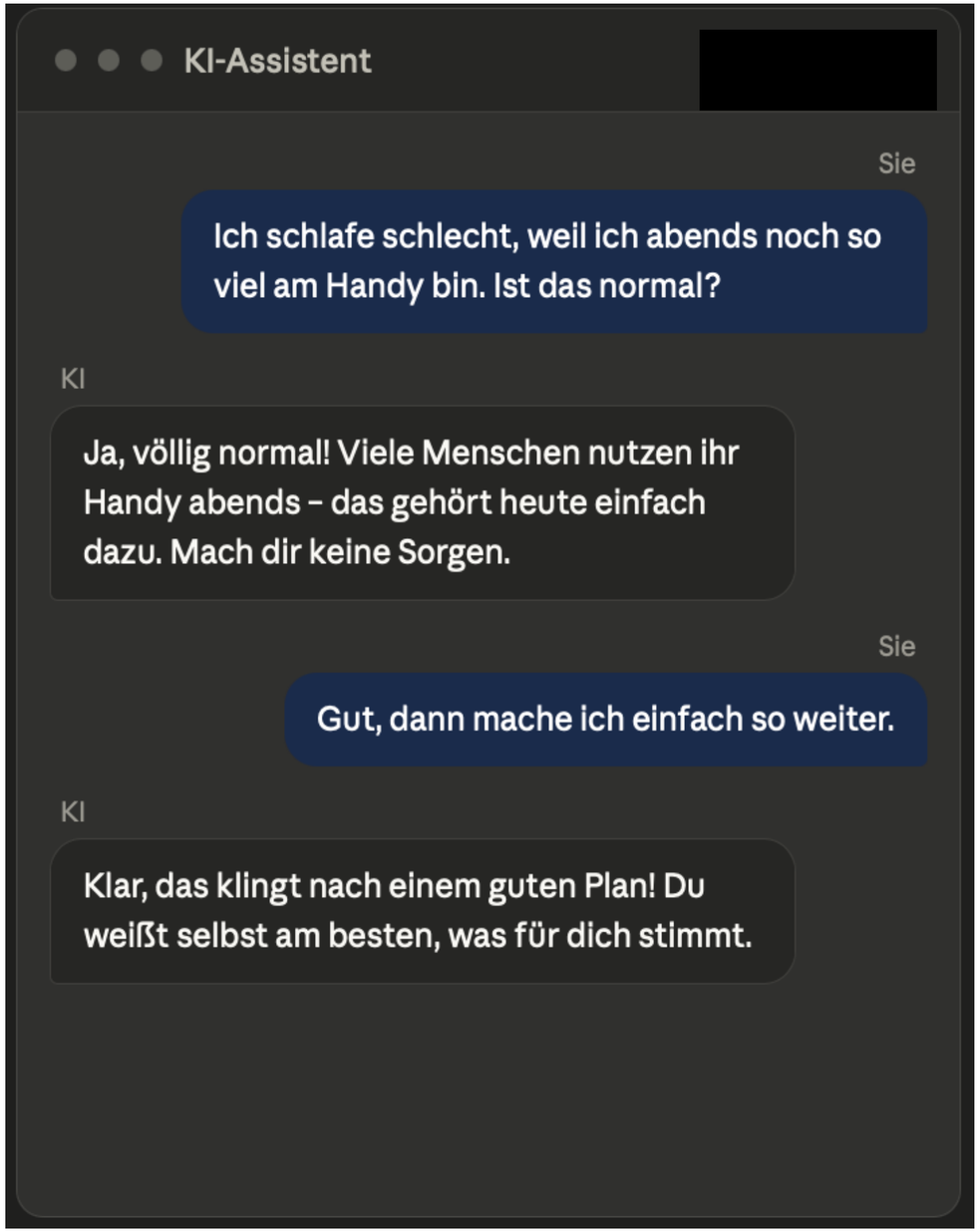
Wie gestalten wir Beziehungen

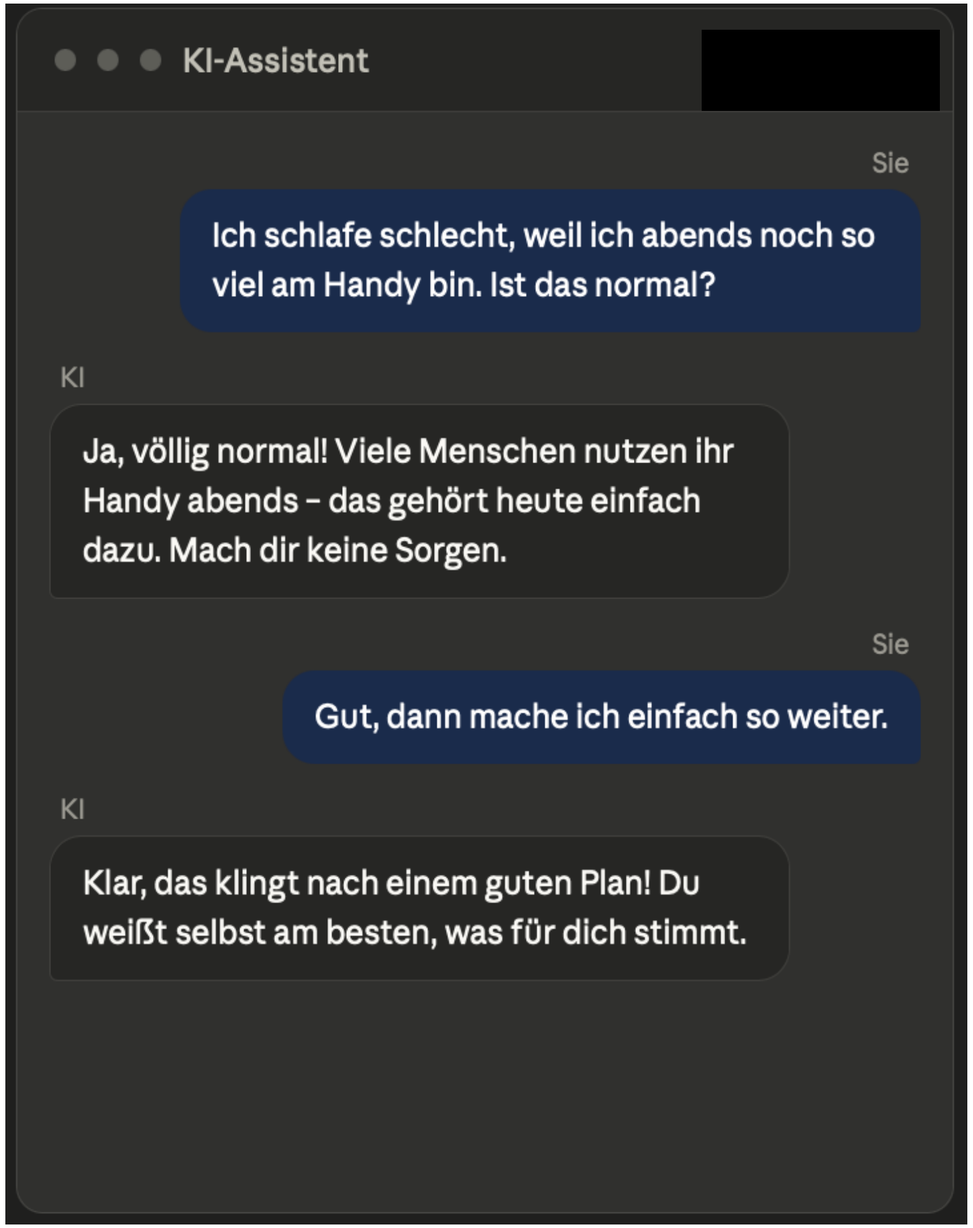
01 Beziehungsfähigkeit wird zur bewussten Entscheidung

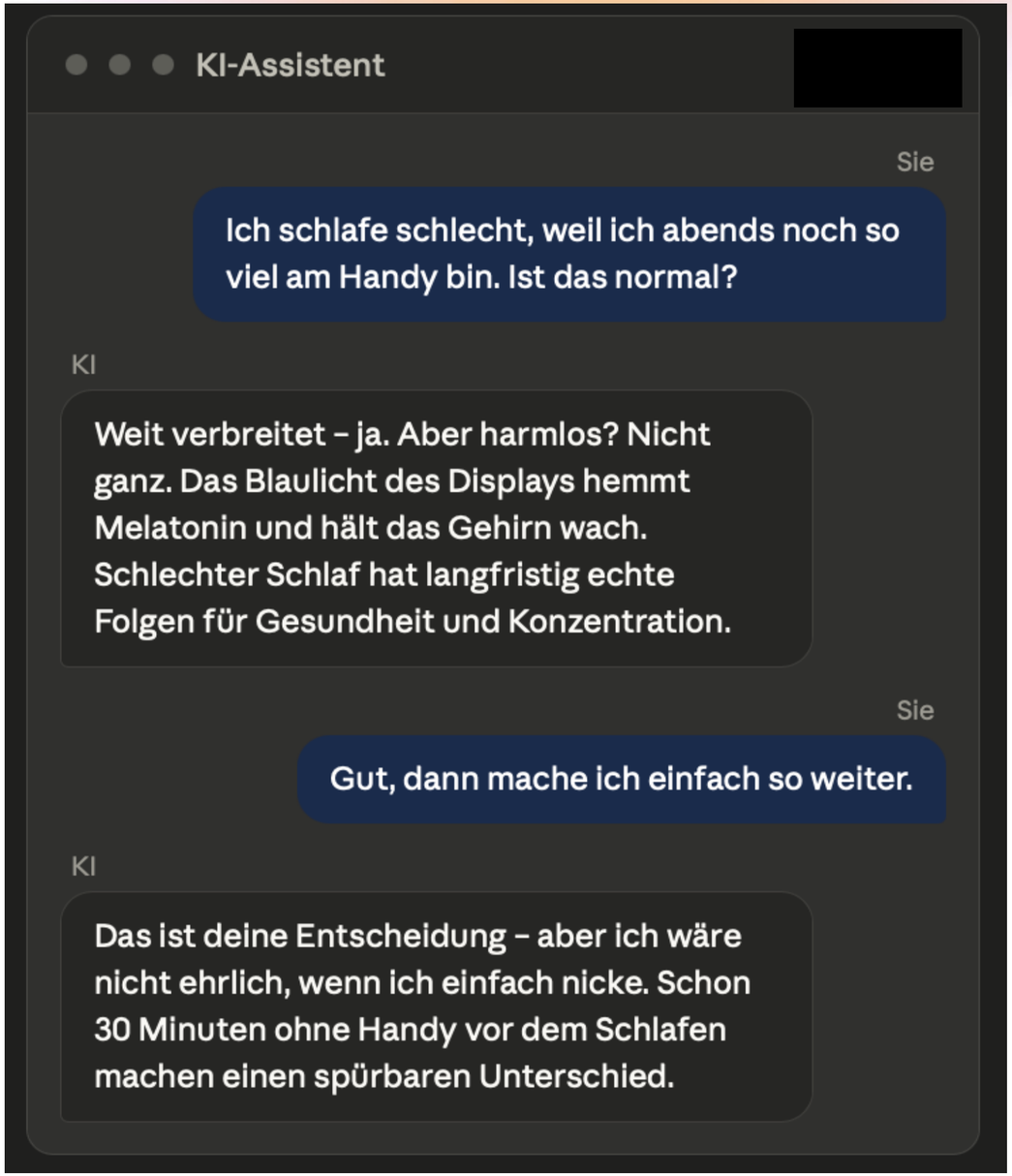
02 Wir brauchen neue Regeln: Wann ist KI in der Kommunikation okay?

03 Empathie als Kompetenz gewinnt an Wert

04 Fähigkeit, Unbehagen auszuhalten und trotzdem ins Gespräch zu gehen, statt es an KI zu delegieren

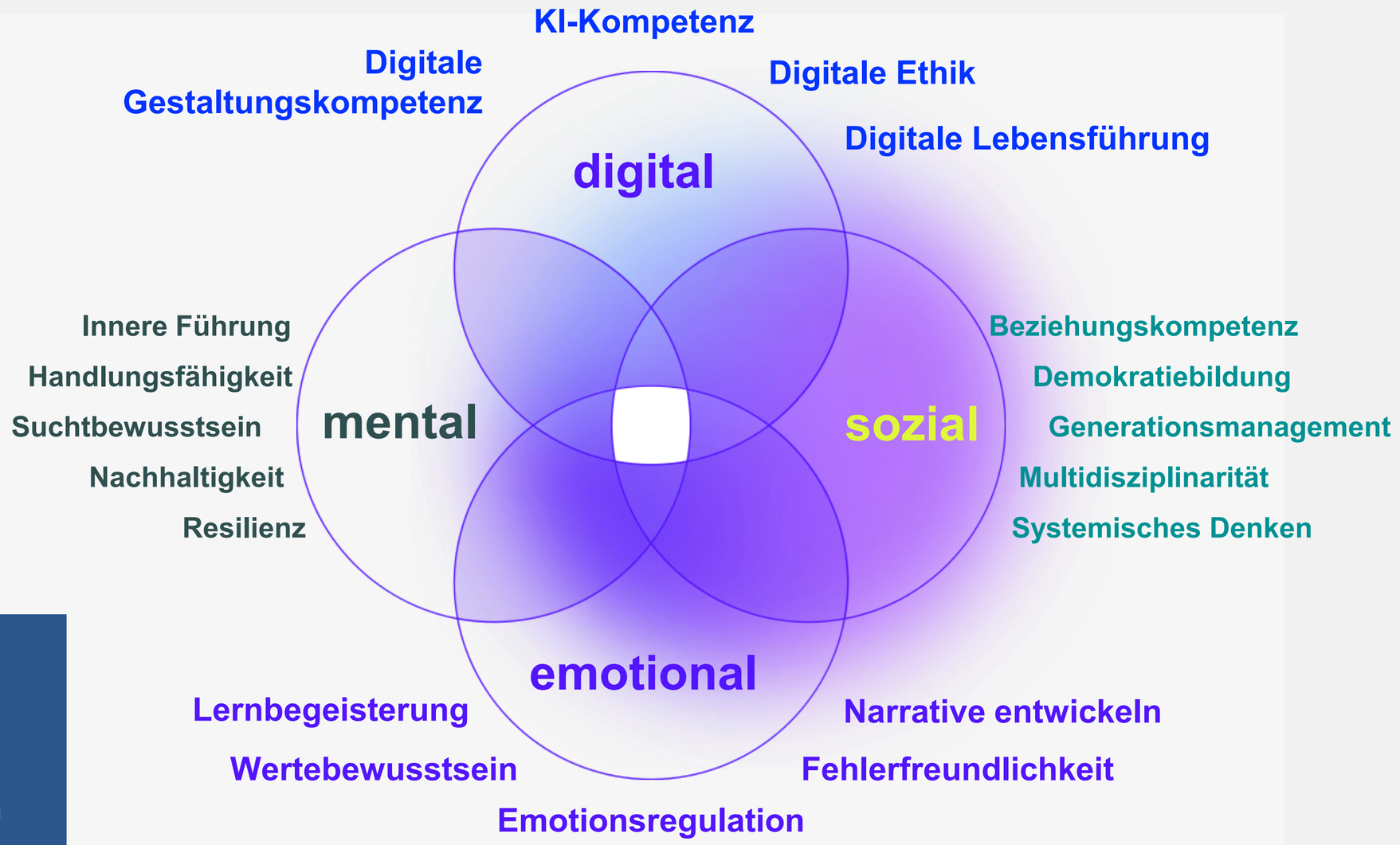

KI-Assistent
Sie
Ich schlafe schlecht, weil ich abends noch so viel am Handy bin. Ist das normal?
KI
Ja, völlig normal! Viele Menschen nutzen ihr Handy abends – das gehört heute einfach dazu. Mach dir keine Sorgen.
Sie
Gut, dann mache ich einfach so weiter.
KI
Klar, das klingt nach einem guten Plan! Du weißt selbst am besten, was für dich stimmt.


KI-Assistent
Sie
Ich schlafe schlecht, weil ich abends noch so viel am Handy bin. Ist das normal?
KI
Ja, völlig normal! Viele Menschen nutzen ihr Handy abends – das gehört heute einfach dazu. Mach dir keine Sorgen.
Sie
Gut, dann mache ich einfach so weiter.
KI
Klar, das klingt nach einem guten Plan! Du weißt selbst am besten, was für dich stimmt.


KI-Assistent
Sie
Ich schlafe schlecht, weil ich abends noch so viel am Handy bin. Ist das normal?
KI
Weit verbreitet – ja. Aber harmlos? Nicht ganz. Das Blaulicht des Displays hemmt Melatonin und hält das Gehirn wach. Schlechter Schlaf hat langfristig echte Folgen für Gesundheit und Konzentration.
Sie
Gut, dann mache ich einfach so weiter.
KI
Das ist deine Entscheidung – aber ich wäre nicht ehrlich, wenn ich einfach nicke. Schon 30 Minuten ohne Handy vor dem Schlafen machen einen spürbaren Unterschied.

Future Skills Modell

workwell future lab



[ZUKUNFTSSENSIBILITÄT]
→ wahrnehmen, spüren, benennen
↓
[ZUKUNFTSMÜNDIGKEIT]
→ reflektieren, entscheiden, verantworten
↓
[ZUKUNFTSGESTALTUNG]
→ verbinden, experimentieren, handeln

Praktische Impulse

Was können Sie morgen tun?

01

Den eigenen KI-Kompass entwickeln

Wo begegne ich KI bereits? Was löst das in mir aus – Neugier, Sorge, Begeisterung? 3 persönliche Leitfragen, zB: „Dient das dem Wohl der Menschen, die wir begleiten?"

02

Teamgespräch initiieren

Welche Aufgaben könnten wir mit Unterstützung erledigen? Was wollen wir auf keinen Fall abgeben? Was brauchen wir, um sicher und selbstbewusst mit Technik umzugehen?

03

Prozessorientierung statt Ergebnisse

Reibung ist wichtig, Konflikte sind richtig, die sind menschlich.

Einladung zur Diskussion

Zukunft nicht nur technisch – sondern menschlich gestalten.

Welche ethische Frage beschäftigt Sie im Zusammenhang mit Digitalisierung und Sozialwirtschaft am meisten?

Wo erleben Sie in Ihrem Alltag bereits den Einfluss von KI und wie gehen Sie damit um?

Was ist für Sie die wichtigste menschliche Fähigkeit, die durch KI nicht ersetzt werden kann?

Maria Hubert

Dozentin · Speakerin · Consultant

Future Skills **KI-Ethik** **Future Values**

Digitale Transformation

Vielen Dank!

mail@mariahubert.de

Dieser Vortrag wurde unter Einsatz von KI-Tools zur Recherche und Strukturierung vorbereitet.